

→ Agenda Plenaire sessie dinsdag 20 juni 2023

Onderdeel	Duur	Tijdstip
A. Inloop en ontvangst	30 min	8.30-9:00u
B. Opening en presentaties - Algemeen toelichting project - Planning - Terugkoppeling vragenronde	45 min	9:00-9.45u
C. Thema sessies a. Capaciteit en Omvang (deel)projecten + Planning b. Invulling BT + Selectie/gunningcriteria	2x 30min	9.45-10.50u
D. Terugkoppeling thema sessies	15 min	10.50-11.05
E. Naar HWP Reistijd en verzamelen	15 min	11.05-11.20
F. Rondleiding HWP en afsluiting	60 min	11.20-12.30u

AWZI Haarlem Waarderpolder

Stap voor stap naar de zuivering van de toekomst

Pelle de Wit (Projectmanager)



droge voeten
schoon water



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Inhoud

- 9:00-9:45: Presentatie
 - Project & inkoopstrategie,
 - Planning
 - Terugkoppeling vragenronde
- 9:45-10:50: themasessies
- 10:50-11:05: terugkoppeling
- 11:05-11:20: reistijd
- 11:20-12:30: rondleiding



Haarlem Waarderpolder

Het oudste deel dateert uit 1967,
met verdere uitbreidingen in 1990.

Levensduur van de civiele
onderdelen, de
werktuigbouwkundige onderdelen
en de elektrische onderdelen
ruimschoots overschreden.



Aanleiding van het project Haarlem Waarderpolder

 Einde levensduur van de installatie - veel **storingen** en correctief onderhoud

 Zit tegen maximale belasting (**lozingseisen**)

 Extra belasting door **centrale slibvergisting**

 Is niet '**future proof**' - verbeteren van zuiveringsresultaten

 **Verouderde techniek** als het gaat om fosfaatverwijdering

 **Complexiteit** van beheer en onderhoud door de uitbreidingen in de tijd

 Arbo en explosie (ATEX) **veiligheidsissues**

Doel van het project Haarlem Waarderpolder

- Realiseren bedrijfswaarden (waaronder veiligheid)
- Kostenefficiënt werken door centrale slibvergisting
- Voldoen aan wettelijke verplichtingen qua zuiveringsrendement en veiligheid
- Instandhouding van de assets
- Invulling geven aan ambities m.b.t. duurzaamheid & circulariteit



Project op hoofdlijnen

Waterlijn

- Nieuwbouw op vrij terrein
- Nazuivering (4e) om te voldoen aan strengere lozingsnormen stikstof & fosfaat
- Toepassing van Verdygo

Sliblijn

- Renovatie en uitbreiding
- Centrale slibvergisting voor vrijwel alle zuiveringen van Rijnland

Energie en circulariteit

- Beperken uitstoot broeikasgassen
 - Methaan sliblijn
 - Deelstroombehandeling (lachgas)
- Groen gas uit slibvergisting
- Warmtekrachtkoppeling uitfaseren
- Circulair en biodiversiteit ontwerp/uitvoeren

Terreinindeling

- Nieuw dienstgebouw
- Efficiënte logistiek
- Uitbreidbaar met o.a. medicijnrestverwijdering en grondstoffenterugwinning

Status besluitvorming

- Maart 2020: voorbereidingsbesluit nieuwbouw waterlijn & renovatie/uitbreiding sliblijn
- Maart 2022: verdere inkadering scope, focus op voortgang
- Juli 2023: vaststellen voorkeursalternatief:
 - Afronding definitiefase: integraal plan als basis voor vervolg ontwerp in deelprojecten
 - Van grof naar fijn: stapsgewijs inkaderen van de scope
 - Inzicht in planning en raming
 - Focus op deelprojecten met hoogste prioriteit



De opgave HWP



Geen ‘klassiek’ project maar adaptieve, stapsgewijze aanpak:

Stapsgewijs en resultaatgericht naar zuivering van de toekomst;
Werken met winkel open (ook bij nieuwbouw waterlijn);
Balans tussen urgente vraagstukken, lange termijn doelstellingen en innovaties.



Van grof naar fijn: piketpalen zijn geslagen, met voorkeursalternatief als fundament voor volgende fase



Rijnland & de markt - samenwerken met meerwaarde

Samengevat zien we de volgende ontwikkelingen:

	Van	Naar
contractkeuze	voorkeur van het team	kenmerken van de opgave, de markt en de Rijnlandse organisatie
beoordelingscriteria	doorslaggevende prijs	onderscheidende kwaliteit en marktconforme prijs
risicomanagement	risico's verdelen	risico's verdelen en samen beheersen
prijsvorming	uiteenlopende beelden over reële prijzen	eerlijk verdienmodel (voor alle partijen in de keten)
contractmanagement	sturen op contract	sturen op contact en relatie
escalatie	een geschil is gedoe	duurzame relaties als basis voor het oplossen van geschillen
samenwerking	werken met elkaar	werken met plezier



Rijnland & de markt - samenwerken met meerwaarde

- Vertaling principes marktvisie naar project Haarlem Waarderpolder:
 - Professioneel opdrachtgeverschap met open en transparantie samenwerking
 - Langjarige samenwerking met partners, zowel IB's uit Raamovk als aannemers/bouwteampartners
 - Grote opgave opknippen in beheersbare overeenkomsten/werkpakketten, en tegelijkertijd oog houden voor integraliteit
 - Bouwteam waarbij alle partijen kennis/ervaring kunnen inbrengen om te komen tot uitvoerbaar project en reële prijsvorming

Vandaag: in gesprek om aanpak aan te scherpen op thema's zoals capaciteit, planning, tenderinspanning



Planning



Bewuste strategie om project uit te voeren in deelprojecten:

Meer flexibiliteit om prioriteit te geven aan urgente deelprojecten
Deelprojecten van beheersbare omvang, daarmee ook aantrekkelijker voor marktpartijen



Inhoudelijke keuze om prioriteit te geven aan:

Nazuivering (4^e trap) om al in 2026 te voldoen aan lozingsnormen
Sliblijn i.v.m. ontvangen slib Zwanenburg en opbrengsten centrale slibstrategie



Hoogheemraadschap van
Rijnland

droge voeten schoon water

Volg ons op social media





AWZI Haarlem Waarderpolder

Marktconsultatie HWP

IPM-team HWP

20 juni 2023

Aanloop

- Medio 2022 inkoopkader voor HWP vastgesteld met als belangrijkste uitgangspunt splitsing sliblijn & waterlijn;
- Continuïteit in kennisoverdracht borgen door structurele relatie & samenwerking met adviesbureaus tot einde project op te bouwen;
- Sliblijn & Waterlijn als aparte trajecten (clusters) beschouwen, omdat hiervoor een wezenlijk andere aanpak en inkoop voor handen ligt;
- Vaststellen VKA d.d. 5 juli 2023
- Voorbereiden vervolg op VKA, aanbesteden hoofdclusters.



Vorbereiding: Adviesdiensten in 3 percelen

Variant 3 percelen

Perceel 1: INTEGRAAL

- Overkoepelende SSK-ramingen
- Planprocedures/MER
- Ondersteunen bij integraliteit (bijv. energievoorziening)

Perceel 2: WATERLIJN

- Advisering waterlijn
- 4^e Trap

Perceel 3: SLIBLIJN

- Adviesdiensten Sliblijn
- Adviesdiensten Gaslijn
- Adviesdiensten Deelstroombehandeling (EVDB)

Marktconsultatie

- Doel:
 - Markt informeren omtrent voortgang
 - Markt bevragen over voorgestelde aanpak
- Elementen:
 - Vragenlijst & antwoorden
 - Korte verdieping per thema
 - Individuele gesprekken (week later)

Marktconsultatie

- Conclusies antwoorden op de vragen:
 - Splitsing in 2 percelen verstandig en haalbaar;
 - Positief over Bouwteamverband, keuze voor één cluster;
 - Omvang percelen is groot:
 - * forse opgave voor langere periode
 - * Beschikbaarheid gekwalificeerd personeel aandachtspunt
 - Voorspelbaarheid planning en gevraagde activiteiten is voorwaarde;
 - Selectie & gunningscriteria :
 - Houdt het eenvoudig (casus + presentatie/interview)

Thema's

Aanbevelingen ophalen om aandachtspunten en risico's bij aanbesteding zoveel mogelijk te beheersen:

Groep A (Jain, Ted)

- Capaciteit & omvang
- Planning (voorspelbaarheid)

Groep B (Gijs, Pelle)

- Invulling Bouwteam (indeling)
 - Selectie & Gunningscriteria
- 



Themasessie A:

Capaciteit

Omvang (deel)projecten

Marktconsultatie HWP - Plenair

Ted Berkhout

Jain Jankipersadsing

9.45-10.25u

20 juni 2023

Vorm themasessie (2x 20 minuten)

Deelnemers verdeeld in groep A en Groep B

Thema's Groep A: Capaciteit en Omvang (deel)projecten + Planning

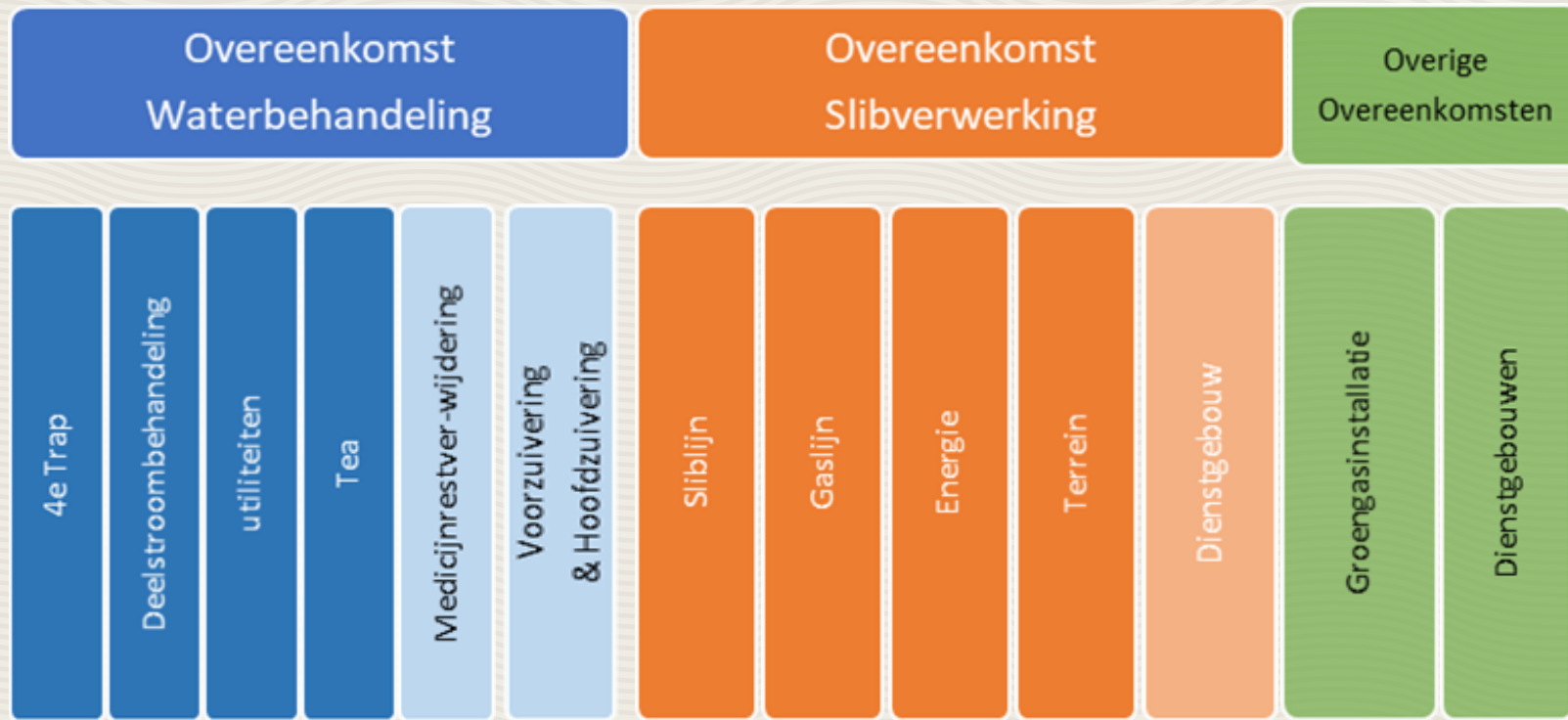
Thema's Groep B: Invulling Bouwteam + Selectie- en Gunningcriteria

Agenda:

- Thema *Capaciteit en Omvang (deel)projecten* - discussie 30 minuten
- Pauze - 5 minuten
- Thema *Planning*– discussie 30 minuten



Thema: Capaciteit en Omvang (deel)projecten



Perceel Waterbehandeling	Totaal 89 miljoen
Nazuivering (4 ^e trap)	13 miljoen
Deelstroombehandeling	8 miljoen
TEA	5 miljoen
Voorzuivering (ontvangstwerk)	24 miljoen
Hoofdzuivering	39 miljoen
Perceel Slibverwerking	Totaal 43 miljoen
Sliblijn	30 miljoen
Gaslijn	4 miljoen
Energie	4 miljoen
Terrein	5 miljoen

Figuur 5.1: Indeling overeenkomsten

Thema: Capaciteit en Omvang (deel)projecten

- 2 Percelen: Waterlijn en Sliblijn
- Binnen waterlijn & sliblijn meerdere deellovereenkomsten
- Nu al meenemen voorzuivering en hoofdzuivering & optie medicijnrestverwijdering?
- Beschikbaarheid capaciteit bij opdrachtnemers
- Grote omvang en lange looptijd – capaciteit
- Nereda Apart?



Pauze - 5 min



Thema: Planning

- Aanbestedingsprocedure:
 - Publicatie: Q4 2023
 - Inschrijving: eind 2023
 - Gunning: Q2 2024
- MER en Vergunningen
 - Gereed 1 mei 2024, Procedure MER
 - Gereed 1 september 2024, Afwijking bestemmingsplan en milieuvergunning
 - Gereed 1 april 2025, Omgevingsvergunning Bouwen

Thema: Planning

- Aanbestedingsprocedure
- MER en Vergunningen
- Ontwerp VO met IB's
- DO en bestek in bouwteam
 - Indicatie DO gereed (verschilt per deelovk.): Q3/Q4-2024
 - Indicatie bestek gereed: Q1-2025
- Uitvoeringsontwerp/werkvoorbereiding door ON:
 - 1 februari 2025 4e trap
 - 1 februari 2025 Sliblijn
- Start realisatie vanaf Q1-2025
 - Oplevering Nazuivering: Q1-2026
 - Oplevering Sliblijn: meerdere fases vanaf 2027



Thema: Planning

- Opvangen verschuivingen in de planning;
- Vrijmaken benodigde capaciteit – start werkzaamheden;
- Beheersen doorlooptijd bouwteamfase.





Themasessie B: Invulling Bouwteam Selectie en Gunningcriteria Marktconsultatie HWP - Plenaire

Gijs van Ginneken
Pelle de Wit

10.30 – 11.15u
20 juni 2023

Vorm themasessie (2x 20 minuten)

Deelnemers verdeeld in groep A en Groep B

Thema's Groep A: Capaciteit en Omvang (deel)projecten + Planning

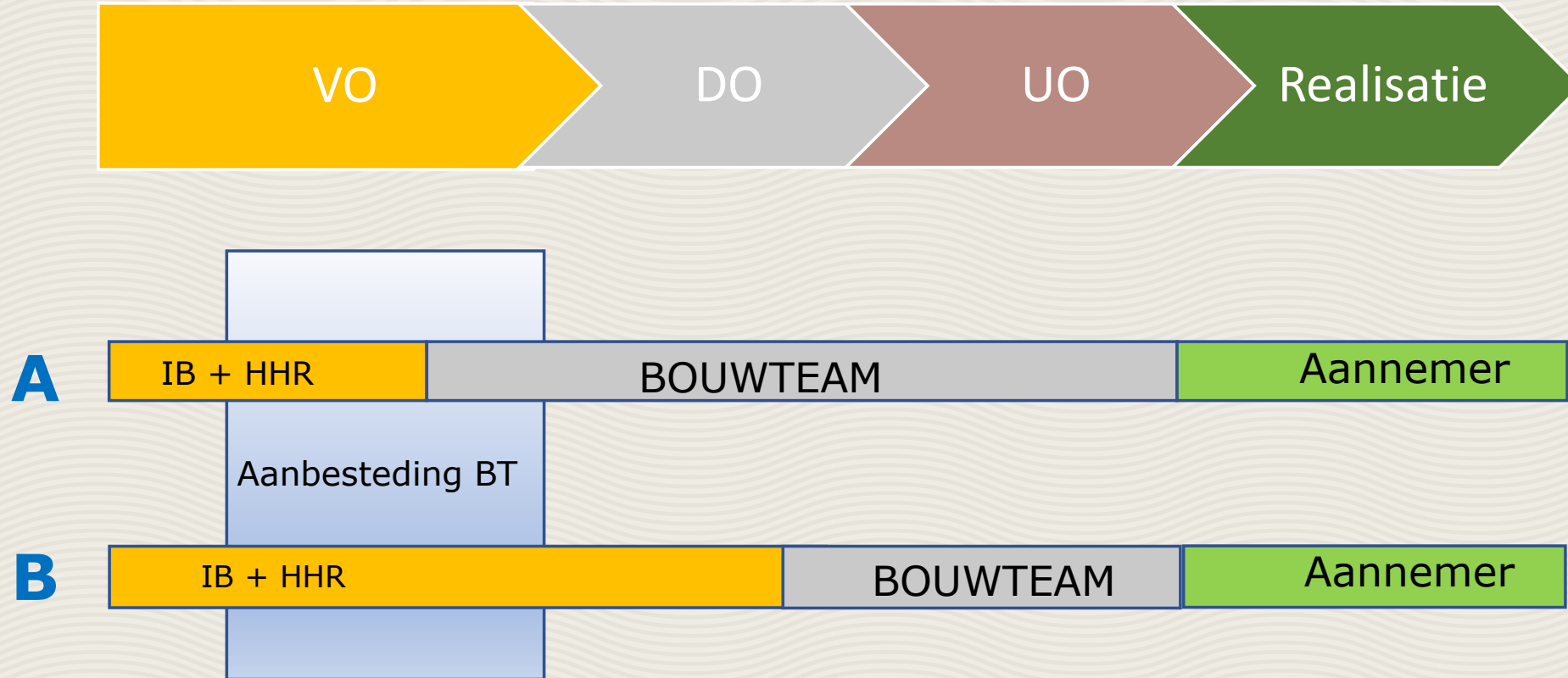
Thema's Groep B: Invulling Bouwteam + Selectie- en Gunningcriteria

Agenda:

- Thema *Invulling Bouwteam* - discussie 30 minuten
- Pauze - 5 minuten
- Thema *Selectie en Gunningcriteria* – discussie 30 minuten



Thema Invulling Bouwteam



Figuur 5.2: Contracting Bouwteam varianten A+B

Thema Invulling Bouwteam

- Moment van instappen in Bouwteam in relatie tot meerwaarde;
- Contractvorm / ontwerpverantwoordelijkheid BT partners -> uitgangspunt toewerken naar bestek, uitvoering op basis UAV
- Beheersen doorlooptijd van bouwteam
- Beheersen risico's uitvoering – tot welk niveau?



Pauze - 5 min



Thema Selectiecriteria

- *Selecteren van Marktpartijen op basis van*
 - Referentie project met multidisciplinair karakter van min. 10 miljoen EURO. Het project betreft rioolwaterzuiveringsinstallaties
 - Of enkel Multidisciplinair karakter:
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden;
- Elektrotechnische werkzaamheden incl. procesautomatisering;
- Civieltechnische werkzaamheden.
- Ervaring met een 2-fasen of bouwteamcontract van min 10 miljoen EURO (realisatiefase)



Thema Gunningcriteria - Kwalitatief

- Algemeen:
 - Verschil waterlijn en sliblijn
 - Voorspelbaar en eenduidig
 - Beperken tenderinspanning (niet teveel criteria, niet teveel plannen)
- Visie op samenwerking met bouwteampartners
 - Geldt voor beide percelen Waterlijn en Sliblijn.
 - Opstellen samenwerkingsplan, interviews en/of assessment.
- Beheersing van processen
 - Toetsing d.m.v. casus; aparte casus Waterlijn en Sliblijn.
 - Centraal staan: beheersing van ontwerpprocessen, kwaliteit, planning, budget en raakvlakken



Thema Gunningcriteria - Kwalitatief

- *Beheersing van financiën*
 - Geldt voor beide percelen Waterlijn en Sliblijn.
 - Opstellen plan van aanpak
 - Beheersen van de kosten in de bouwteamfase en borgen inspanningen doelmatig
 - Op transparante en gedragen wijze komen tot prijs realisatiefase;
- *Toegevoegde waarde m.b.t. beleidsdoelstellingen Rijnland*
 - Geldt voor beide percelen Waterlijn en Sliblijn.
 - Plan van aanpak t.b.v. realiseren doelstelling Rijnland op gebied van duurzaamheid en circulariteit.



Thema Gunningcriteria - Prijs

- Vaste percentages voor Algemene Kosten en Winst en Risico;
- Een lijst met eenheidsprijzen en uurtarieven voor dominante prijsonderdelen in de voorbereiding(bouwteamfase) en realisatiefase.

